

อนาคตของการเรียนรู้

FUTURE OF

LEARNING



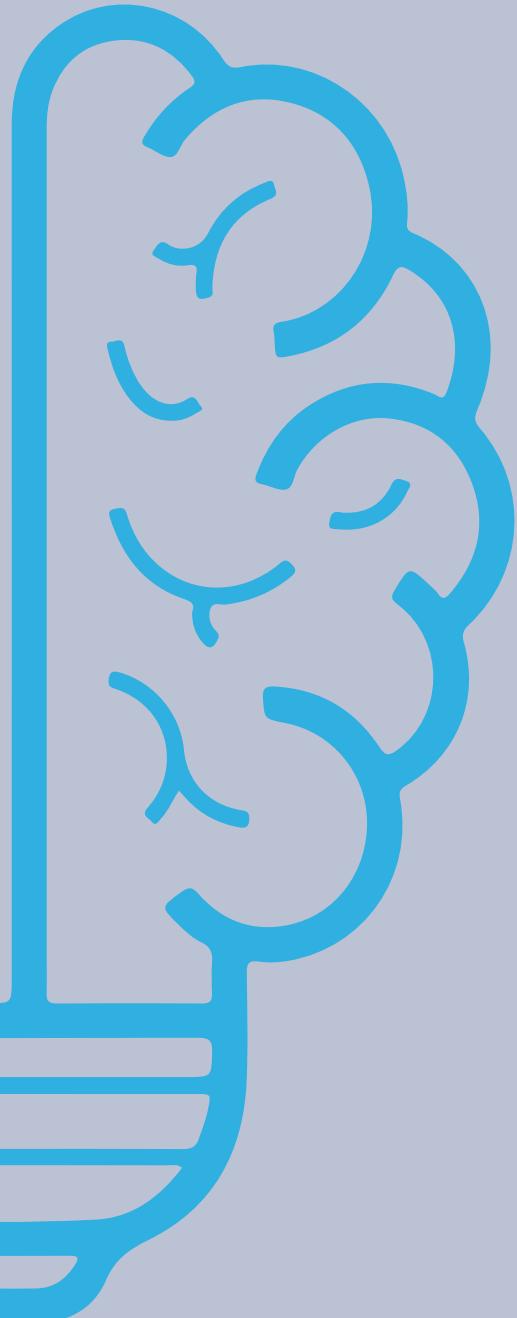


កំណែ

## INTRODUCTION

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ร่วมกับ ศูนย์วิจัยอนาคตศึกษา พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีดิจิทัล แมกโนเลี้ยง គุฒลิตตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (MQDC) ได้วัดทำกรายงานเรื่อง “อนาคตของการเรียนรู้” (Future of Learning) เพื่อ นำเสนอบรรลุผลลัพธ์สำคัญ บทวิเคราะห์สถานการณ์ ปัจจุบัน ปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญต่อ อนาคตของการเรียนรู้ และระบบการศึกษา รวมถึงผลการคาดการณ์ภาพอนาคตของ การเรียนรู้ในประเทศไทย เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและ การอุดมแบบ อนาคตที่เพิ่งประดิษฐ์ให้กับรูปแบบการเรียนรู้ในประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อภาคส่วนที่ เกี่ยวข้องในการพัฒนาระบบการศึกษาและ การเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะตลอดชีวิต เพื่อให้ ประเทศไทยมีความสามารถต่อการแข่งขันในระดับโลก มีทักษะที่จำเป็นต่อการรองรับ การเปลี่ยนแปลงและ ความท้าทายต่อไป

การคณ:ผู้อัยขบขอพะ:กุณผู้เชี่ยวชาญจากหัวใจงานต่างๆ ที่ได้รับมาให้การเหล้นลุบด้านข้อมูลและความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์อย่างน่าจดจำ หลังจากนั้นผู้อัยขบขอพะ:กุณผู้เชี่ยวชาญจะนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการดำเนินการต่อไป



# สารบัญ

CONTENTS

06	สถานการณ์ในปัจจุบัน Current Situations
10	สัญญาณการเปลี่ยนแปลง Signals of Change
15	ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ Drivers of Change
19	จากทัศน์ในอนาคต Scenarios
28	บรรณานุกรม References

# CURRENT SITUATIONS

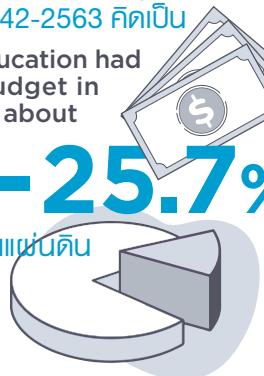
## สถานการณ์ในปัจจุบัน

กระทรวงศึกษาธิการได้รับการจัดสรร  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงสุด  
ตั้งแต่ปี พ.ศ.2542-2563 คิดเป็น

**Ministry of Education had the largest budget in 1999-2020 at about**

**11.5-25.7%**

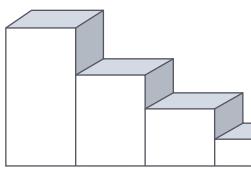
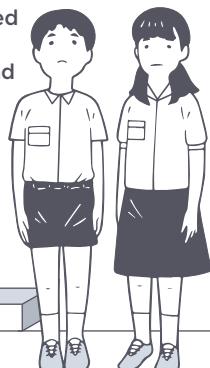
ของงบประมาณแผ่นดิน  
of the total.



นักเรียนไทยมีคะแนน  
ด้านการอ่าน คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์  
อยู่ลำดับที่ **68, 59** และ **55**

ตามลำดับ จาก 79 ประเทศที่เข้าร่วมการประเมิน

Thai students were ranked  
**68<sup>th</sup>** for reading,  
**59<sup>th</sup>** for mathematics, and  
**55<sup>th</sup>** for science  
out of 79 countries.



ในเบรบทกของประเทศไทยเร็วๆ หลังได้ให้ความสำคัญของการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง ดังจะเห็นได้จากการที่กระทรวงศึกษาธิการได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงสุดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 – 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 11.5 - 25.7 ของงบประมาณที่เพิ่ดับกัน แต่ก็มีความตั้งใจที่จะเดินหน้าพัฒนาบุคลากรของประเทศไทยให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้าน STEAM ซึ่งเป็นแนวการทำงานการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการระหว่างศึกษา: วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรม และคณิตศาสตร์ ในทุกรดับ ทั้งพัฒนาแบบจากโครงสร้างและประเมินสมรรถนะนักเรียนมาตรฐานสากล (Program for International Student Assessment หรือ PISA) ในปี พ.ศ. 2561 ยังคงอยู่ในระดับต่ำ โดยนักเรียนไทยมีคะแนนด้านการอ่าน ด้านคณิตศาสตร์ และด้านวิทยาศาสตร์ อยู่ในลำดับที่ 68, 59 และ 55 ตามลำดับ จาก 79 ประเทศที่เข้าร่วมการประเมิน

ระบบการศึกษาไทยมีปัญหาและความท้าทายในหลายประเด็น ทั้งน่าตưởngว่าการศึกษา ความเหลื่อมล้ำของการเข้าถึงการศึกษาและแหล่งความรู้ที่มีคุณภาพ จำนวนนักเรียนที่ลดลง ค่าเบี้ยนต่อการศึกษา หลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะแห่งอนาคต การเรียนที่ไม่ตอบโจทย์ ความต้องการของเด็กและตลาดแรงงาน คุณภาพครุภัณฑ์ สื่อการเรียนการสอน ความต่อเนื่องของการดำเนินนโยบายการศึกษา ระบบการคัดเลือกเข้าทั่วไปที่มักพิจารณาจากวุฒิการศึกษาและชื่อเสียงของสถาบันการศึกษา สิ่งเหล่านี้ได้สร้างความกดดันและ ความตึงเครียดให้ผู้เรียนส่วนใหญ่ต้องดับร้อนเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ส่งผลให้คนไทยมีปัญหา สุขภาพจิตเพิ่มขึ้น นอกเหนือไปจากสุขภาพทางกายภาพแล้ว ที่สำคัญคือความต้องการที่จะเข้าสู่สังคมโลกในปัจจุบัน ที่มีความหลากหลายทางภาษา ศาสนา และวัฒนธรรม การศึกษาเป็นเครื่องขับเคลื่อนประเทศ แต่ในปัจจุบัน ประเทศไทยเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญ เช่น การขาดแคลนแรงงานเชิงวิชาชีพ ความไม่สงบทางการเมือง ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความต้องการที่จะปรับเปลี่ยนระบบการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคมโลกในปัจจุบัน

นอกจากนี้ยังมีรูปแบบของแหล่งเรียนรู้เพื่อสร้างทางเลือกใหม่ในการศึกษา เช่น การเรียนผ่านพื้นที่ดิจิทัล (Podcast) การศึกษาในบ้าน (Home school) การออกแบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Personalized Learning) การใช้เทคโนโลยีโลกเสมือนจริง (Virtual Reality) การศึกษาดูงาน เป็นต้น

สำหรับสถาบันการศึกษาต้านการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life-long Learning) ของประเทศไทย แม้ว่า กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ได้มีการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับ คนไทยในทุกช่วงวัย แต่รูปแบบการพัฒนาฝีมือแรงงานที่มีในขณะนี้เป็นได้ตอบโจทย์การสร้าง แรงงานคุณภาพที่มีความยืดหยุ่นหรือไม่ได้สนับสนุนให้คนไทยสามารถสร้างอาชีพจากองค์ความรู้ ที่มี กลับมุ่งเน้นการเรียนรู้เชิงเทคโนโลยีเพื่อวิชาชีพที่ตอบโจทย์กับความต้องการของตลาดแรงงาน ในปัจจุบันเป็นหลัก ซึ่งเป็นเยี่ยมการป้อนแรงงานเข้าสู่ระบบอาชีพเดิมที่มีอยู่แล้ว ไม่ได้ส่งเสริม การสร้างทักษะแห่งอนาคตอย่างแท้จริง นอกจากนี้ข้อมูลจากการนัดจัยที่สำรวจกลุ่มตัวอย่างที่ สำเร็จการศึกษาต้านอัตลักษณ์ เทคโนโลยี ศิลปกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ ละข้อมูล ผู้สำเร็จการศึกษาและทำงานในด้านอัตลักษณ์และเทคโนโลยี ของสำนักงานคุณธรรมการน้อมนำย วิถีย์ศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สกสว.) ในปี พ.ศ.2561 พบว่าประมาณร้อยละ 60 ของกลุ่มแรงงานช่วงอายุต่ำกว่า 38 ปี ทำงานไม่ตรงสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในอนาคต อีกทั้งโครงการพัฒนาแรงงานจากหน่วยงานรัฐดังกล่าวครอบคลุมกลุ่มคนจำเป็นน้อย ในขณะเดียวกันแม่ภาคเอกชนจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในองค์กรเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ผ่านหลักสูตร โครงการ และกิจกรรมที่หลากหลาย มีระบบการติดตามประเมินผล การเรียนรู้ที่ชัดเจนเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีทักษะที่ตอบโจทย์ความต้องการที่องค์กรต้องการ แต่รูปแบบการพัฒนาทักษะบุคลากรดังกล่าวส่วนใหญ่ยังคงจำกัดต้นทุนในการพัฒนาบุคลากร ดังนั้น องค์กร ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยังติดข้อจำกัดด้านงบประมาณและโครงสร้างที่ต้องการขนาดใหญ่ องค์กร เศรษฐกิจดิจิทัลในปัจจุบัน อาจยังเป็นอุปสรรคให้องค์กรต่างๆ ลดต้นทุนในการพัฒนาบุคลากร ส่งผลให้แรงงานไทยสูญเสียความสามารถในการเข้าสู่อาชีพในระยะยาว กลยุทธ์ที่สำคัญที่สุด คือการปรับเปลี่ยนวิถีทางการศึกษาและฝึกอบรม ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่ใช่การสอนเฉพาะวิชาเดียว แต่เป็นการสอนกระบวนการคิด ทักษะ软技能 และคุณค่าทางสังคม ที่สำคัญต่ออาชีพในอนาคต เช่น การแก้ไขปัญหา คิดเชิงเชิงกลยุทธ์ ความคิดสร้างสรรค์ การทำงานเป็นทีม และการตัดสินใจ ที่จะช่วยให้บุคคลสามารถปรับตัวและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะในอาชีพใดๆ ก็ตาม



## ຄປ.ໄກຍໃໝ່ວິທະນາຖາວອນເນີຕ ເພື່ອຕິດຕາມບໍ່ວສາຣກຮູ້ອຄວາມຮູ້

**31.6%**

of Thais use the internet to follow news or gain knowledge

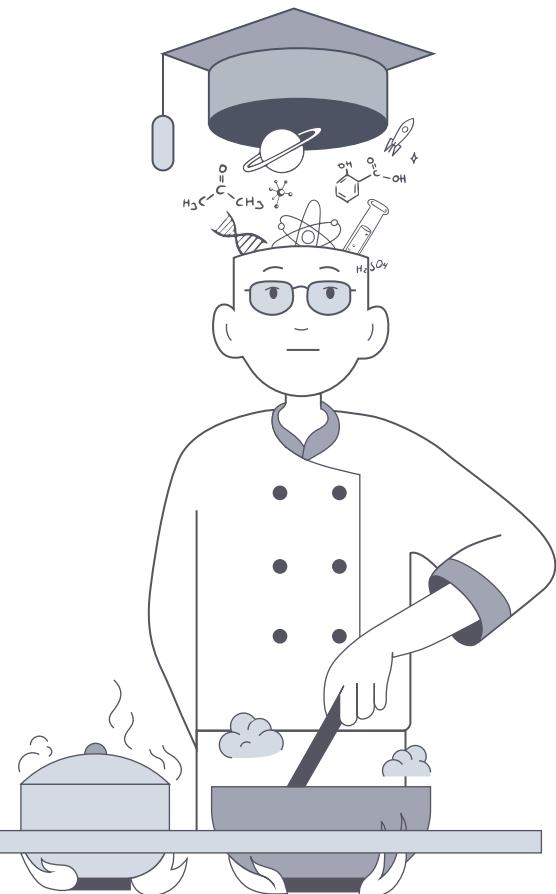
## ໃຈສັກເໜາພ່ານທີ່ລັກສູດຮອບອຸນໄລນ໌

and **7.4%**  
to do online  
courses.



**60%** ของกลุ่มแรงงาน  
ช่วงอายุต่ำกว่า 38 ปี  
of graduates under 38

ทำงานไม่ตรงสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษา  
และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต  
work in a field unrelated to their  
degree and this trend is rising.



"Humans learn from the first breath until their last." Promoting good lifelong learning can play an important role in letting them know and develop themselves and apply that knowledge to help others. "Learning" is a process of changing behaviors and perceptions through experience, while "education" is instruction in schools or other institutions. The key point in developing the country to have better and more efficient learning systems and environments amid its changing social context is to develop the education system and lifelong learning together.

Thailand's government has heavily focused on education. The Ministry of Education's budget has grown in 1999-2020 to about 11.5-25.7% of state spending. The government has strived to develop specialism in STEAM, integrating art, science, technology, engineering, and mathematics at every level. Yet the country's Program for International Student Assessment (PISA) scores in 2018 were low. Thai students ranked 68th for reading, 59th for mathematics, and 55th for science out of 79 participating nations.

Thailand's educational system has problems and challenges in many dimensions: inadequate educational standards, unequal access to quality education and knowledge sources, declining numbers of students, irrelevance of education and curricula for future skills, failure to meet personal and labor market needs, poor-quality instructors and materials, inconsistent policy implementation, corporate recruitment focused on qualifications and prestige of educational institution. All these issues mean students struggle for a better future and suffer from high rates of poor mental health. In 2018, 49% of Thailand's 7,357,814 students were underprivileged or disabled. Collaborative networks between business, the non-government sector, and startups have been established to help solve educational issues and increase collaboration with government. New alternative learning platforms are available such as podcasts, home school study, personalized learning, virtual reality, and site visits.

For Thailand's learning situation, in terms of access to learning sources, Thais spend more time reading. The National Statistical Office found that Thais in 2020 mainly accessed the internet for entertainment and telecommunication, with only 31.65% using it to follow news or seek knowledge and 7.4% studying online courses. Outside the classroom, learning sources are limited. Thailand has a library for every 67,285 people, while Finland, with the world's highest educational equality, has nine times as many, with one for every 7,477 people. Thailand has 1,526 museums, while the United States has 35,144 museums or learning centers, the world's highest and 23 times as many.

In lifelong learning, the Department of Skill Development in the Ministry of Labor has promoted career development training for people in every generation. But current labor development practices aren't building agile, high-quality labor or helping Thais earn a living from their know-how. Training focuses on technical knowledge to meet the labor market's current needs. It mainly supplies the current labor market rather than truly building future skills. Sixty percent of graduates in science, technology, engineering, and mathematics under 38 don't work in science and technology, according to research in 2018 by National Science Technology and Innovation Policy Office (STI), which found a rising trend. Labor development projects by government agencies cover few people. Businesses have consistently focused more on developing human resources through courses, projects, and activities and concrete follow-up and assessment to give their workforces skills that meet corporate needs. But skill development clusters around large corporations while small and medium-sized organizations have financial and structural constraints. Amid the downturn, organizations may have to reduce human resource costs, putting continuous learning and self-development in jeopardy for Thai workers. Thailand's workforce could lack the skills for the future, eventually affecting the country economically and socially.



ສັດສ່ວນຫ້ອງສບຸດຕ່ອປະກາດ

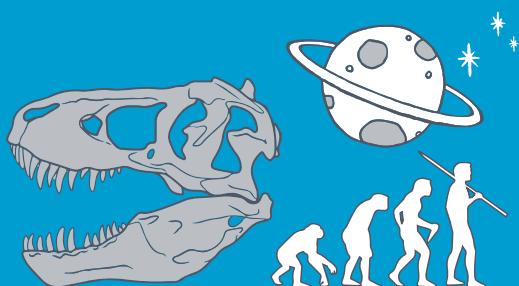
Thailand's has a library for each

ຄົດເປັນ **67,285** ຂົນ / ແກ້ງ  
people

nine times less than Finland,  
which has one for each 7,477 people.

ແຕກຕ່າງກັບປະເທດຝີນແລນດີທີ່ນີ້

**7,477** ຂົນ / ແກ້ງ  
ມາກກວ່າໄກຍ 9 ເກົ່າ



ປະເທດໃກຍມີພິພົດກົນທີ່

Thailand has **1,526** ແກ້ງ  
museums

ແຕກຕ່າງກັບສທຣ໌ຈວໂເມຣິກາທີ່ນີ້

ພິພົດກົນທີ່ເກີດຈົບຍົດການເຮັດວຽກນຳສຸດໃນໂລກ

while the United States leads the world  
with **35,144** ແກ້ງ

museums or  
learning centers  
23 times as  
many as Thailand.

# SIGNALS OF CHANGE

## สัญญาณการเปลี่ยนแปลง

สัญญาณการเปลี่ยนแปลง (Signals of Change) คือ เหตุการณ์หรือแนวโน้มที่ก่อตัวและเกิดขึ้น โดยกำลังจะสร้าง ให้เกิดความเปลี่ยนแปลงอย่างมีปัจจัยสำคัญในอนาคต

Signals of Change are events or incoming and established trends that bring significant changes.



## Credit Bank for Life-Long Learning

ระบบการลงทะเบียนรับผู้เรียนได้รับจากการประกอบอาชีพ การฝึกอบรม การศึกษาทั้งในระบบ นอกรอบ แล้วตามอธิบายศัพด์ ตลอดชีวิต เมื่อ ให้ผู้เรียนสามารถเก็บบันทึกผลการเรียนรู้ไปใช้ต่อเมืองการทำงาน การศึกษา และการ ทำงานได้ ส่งเสริมระบบการยกระดับทักษะ ที่จำเป็นต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ของคนไทย ในปัจจุบันเริ่มมีสถาบันการศึกษาประยุกต์ใช้กับหลักสูตรเพิ่มขึ้น

This is learning credit bank in which learners gain credits from working, training, formal and informal education, and lifelong learning. Learners can transfer learning credits to extend their education and employment. This will help uplift skills for lifelong learning. Educational institutions increasingly take this approach with their programs.

## Weakening Value of Degrees

การให้คุณค่าต่อปริญญาบัตร วุฒิการศึกษา และเชื่อเสียงของสถาบันต่างๆ จะลดลงในการคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงาน สังคมจะให้คุณค่าต่อกำกับะที่ เท่านะสบท่องงานและความสามารถที่แท้จริงของบุคคลมากขึ้น ผู้เรียนสามารถ เลือกเรียนหลักสูตรที่ตรงกับความสนใจของตน墩ได้ต่อไปได้เต็มที่ โดย ไม่ต้องกังวลเรื่องความคาดหวังของสังคมแบบที่เคยเป็นมาในอดีต

Degrees and qualifications and the reputation of institutions will count for less when recruiting employees. Society will value relevant skills and intrinsic capabilities more. Learners can choose programs that suit their interests while worrying less about society's expectations.

## Specialism Vs. Multipotentiality

การรวมข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และการใช้อปเพล็กซ์เวิลด์รีเซปชัน ที่เพื่อรับความรู้ที่หลากหลายกว่าเดิม ทำให้คุณค่าและบทบาทของผู้เชี่ยวชาญ ลดลงในอนาคต นักจากนี้ผู้ที่มีความสามารถหลากหลายด้านจะเป็น ที่ต้องการมากกว่าผู้เชี่ยวชาญที่รู้สักเพียงเฉพาะด้านใดด้านหนึ่ง

Big Data and smart applications that make knowledge more diverse will reduce the value and role of experts. Multipotentiality will become more in demand, rather than specialism with in-depth knowledge in a single field.

## School as a Mega Corporation

วงการการศึกษาจะกลายเป็นหนึ่งในภาคเศรษฐกิจที่ใหญ่และเตบโตเร็วที่สุด เทคโนโลยีการจัดการศึกษาที่มีความเฉพาะเจาะจง เช่น การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสอน ทำให้การเรียนรู้สนับสนุนและสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ทำให้การศึกษาสามารถตอบสนับสนุนความต้องการของผู้เรียนได้ดีขึ้น พร้อมทั้งการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น บริษัทเทคโนโลยีด้านการศึกษาจะคงอธิพัฒนาและเตบโตอย่างรวดเร็วในตลาดการศึกษาทั่วโลก

Education will become one of the largest and fastest-growing economic sectors. Quality technology will make education faster and easier to access. Companies in this business will have more influence and the education market will grow faster all over the world.

## Echo Chamber

การได้รับข้อมูลที่ถูกกรองจากความสนใจและพฤติกรรมของผู้ใช้ ผ่านอัลกอริทึมที่ใช้ในโซเชียลมีเดียและเครื่องมือค้นหาข้อมูล ทำให้ผู้คนได้รับข้อมูลซ้ำเดิมที่เข้ากับความสนใจของตนเป็นส่วนใหญ่ ขาดความหลากหลายของข้อมูล ส่งผลให้ผู้คนไม่สามารถรู้ได้ทั้งหมด เกี่ยวกับข้อมูลในด้านอื่น เกิดการเรียนรู้ในมุมมองที่จำกัด

Receiving information screened by interest and behavior on social media and search engine algorithms that mainly match their interests exposes people to limited areas of knowledge and restricts their learning outlook.

## Teacher as a “Meddler in the Middle”

ครุภักษาที่เป็นผู้อำนวยการความต้องการ (Facilitator) ส่งเสริมให้ผู้เรียนขยายขอบเขตของการเรียนรู้ โดยผู้เรียนสามารถเลือกหัวข้อที่ตนสนใจ และเรียนรู้ไปพร้อมกันครั้ง ครุภักษาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการเรียนรู้ ด้วยตนเอง (Self-Directed Learning) ของผู้เรียนเพิ่มขึ้นจาก 4 ชั่วโมง ใน พ.ศ. 2549 เป็น 14 ชั่วโมงใน พ.ศ. 2573 ซึ่งความสันติธรรมระหว่างครุภักษาและผู้เรียนเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความร่วมมือดังกล่าว

Teachers become facilitators to help learners access a wider scope of learning. Pupils can choose topics of interest and learn with teachers who facilitate self-directed learning with an increase in dedicated hours from 4 in 2006 to 14 in 2030. This relationship between teachers and learners will be key to such collaboration.





# AI-Based Teaching & Tutoring

ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มีส่วนช่วยในการเพิ่ม  
ชัดความลามารถของผู้สอน ช่วยในการวิเคราะห์และวางแผนให้ผู้เรียนเป็น<sup>รายบุคคล</sup> สงเสริมให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ตรงกับความลามารถ และ:  
ความสนใจของตนเองมากขึ้น 帮งabeการ:ในการสอน และเพิ่มประสิทธิภาพ  
ของการสอนให้ดี<sup>และ</sup> เป็นรูปแบบการสอนที่น่าสนใจมากขึ้น

Artificial Intelligence (AI) has enhanced teachers' capability since it helps create individual learning plans so learners can learn at a pace that matches their interest and capability. AI can ease teaching workload and boost efficiency and accuracy.

# The World as Our Classroom

การเรียนรู้ไปได้เกิดขึ้นเพียงแค่ในก่องเรียนหรือพื้นที่จำกัดอีกต่อไป  
กระบวนการนี้เป็นตัวการศึกษาของผู้สอนในสังคมปัจจุบันไปสู่การเรียนรู้นอกสถานที่  
ที่ผู้เรียนสามารถได้เรียนรู้พานิชประสาตการณ์ ณ สถานที่จริง หรือโลก  
ออนไลน์ได้ เปรียบเสมือนโลกใบหน้าเป็นห้องเรียน ที่ผู้เรียนสามารถได้เรียนรู้  
ได้จากทุกที่ เรียนรู้พานิชประสาตการณ์ต้องมากกว่าการห้องจำเนื้อหา แล้ว  
ไปได้ยังติดต่อกับสถานการณ์ทางการค้าและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

Learning does not take place only in classrooms. Perceptions of education will include onsite learning with hands-on experience. The world is like a classroom where learners can learn from everywhere and from direct experience rather than books. Students won't depend on educational institutions only.

## Integration of Tele-education and Virtual Schools

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการสื่อสารเพื่อการศึกษา ส่งผลให้การศึกษา สามารถเกิดขึ้นได้ผ่านรูปแบบการศึกษาทางไกล (Tele-education) ॥๙ โรงเรียนเสมือน (Virtual School) ที่ผู้เรียนกับผู้สอนไม่จำเป็นต้องอยู่ใน สถานที่เดียวกัน แต่ก็สามารถเรียนรู้ร่วมกันผ่านระบบออนไลน์ ด้วย รูปแบบการเรียนรู้ที่ยืดหยุ่นมากขึ้นในเบื้องหลังของสถานที่และเวลา

Communication technology allows the creation of tele-education and virtual schools in which instructors and learners don't have to stay in the same place. Online classes are more flexible in place and time.

## Edutainment

รูปแบบของการเรียนรู้ที่เนื้อหาสนุกสนาน สร้างความบันเทิงและความอุ่น ให้กับผู้เรียนมากขึ้น ผ่านสื่อการเรียนรู้ เทคโนโลยี และวิธีการสอน ในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้ผู้เรียนนัจจะจำง่ายและเข้าใจเนื้อหาต่างๆ ได้ดีมากขึ้น เป็นความกระตือรือร้นและความสนใจต่อการเรียนรู้มากยิ่งขึ้น

Learning content will become more enjoyable and entertaining. Learning will be done with media, technology, and methods that enable learners to remember and understand lessons better. Learners will become more enthusiastic and interested in learning.

## Immersive Education (AR/VR)

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีโลกเสมือน VR (Virtual Reality) และ AR (Augmented Reality) เข้ากับการเรียนรู้ เช่น การเรียนศิลปะ การแพทย์ การศึกษา เป็นต้น เทคโนโลยีเหล่านี้ได้รับการอว托รับมากเนื่องจากสามารถให้ผู้เรียนได้รับการอธิบายแบบนาฬิกาและเสริมสร้างประสบการณ์ให้แก่ผู้ใช้ ส่งผลให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ข้อมูลที่หลากหลาย สนุกสนาน และเข้าใจเนื้อหาได้มากยิ่งขึ้น

VR (virtual reality) and AR (augmented reality) technologies applied in areas such as art, medical science, and education will enhance experiences for users enabling them to get a variety of information in a more entertaining way and to understand the content better.

## Just-in-Time Knowledge and Learning

การเรียนรู้แบบทันเวลาเป็นแนวทางในการเรียนรู้: ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนที่ต้องการเรียนรู้ในทันที ไม่ว่าจะเป็นในสถานการณ์จริง หรือในสถานการณ์จำลอง กระบวนการเรียนรู้จะสนับสนุนความต้องการของผู้เรียนโดยตรง ทำให้ผู้เรียนสามารถรับรู้และประยุกต์ใช้ได้ทันที ช่วยเพิ่มความเร็วของกระบวนการเรียนรู้ พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียนรู้และการทำงานให้มากขึ้น และลดปัญหาการเรียนรู้ที่ไม่ได้นำมาใช้จริง

Just-in-time learning for individuals or groups promotes learning by supplying relevant knowledge and required skills whenever needed, letting students gain and apply them immediately. It will expedite and enhance learning, enhance efficiency, and help ensure benefits for participants.





## Cognitive Enhancement

การเพิ่มความสามารถของสมองผ่านการกระตุ้นตัวย่างสารจากธรรมชาติหรือสารสังเคราะห์ โดยอุดอกถูกต้องเพิ่มการทำงานของสมองในเรื่องของการเรียนรู้ความจำ สมาร์ท สติปัญญา การใช้เทคโนโลยี ฯลฯ ความคิดสร้างสรรค์ ส่งผลให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้มากยิ่งขึ้น

Cognitive enhancement by natural or synthetic extracts that stimulate brain functions in learning, memory, concentration, intelligence, logic, and creativity will enhance learning capability.

## Focus on Learning How to Learn

ข้อมูลข่าวสารและความรู้ที่มีเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบันและจะยังเพิ่มมากขึ้นหลังจากที่เราได้อ่านบทความต่อไปแล้ว ทำให้เราต้องตั้งใจเรียนรู้ก้าวหน้าและวิธีการเรียนรู้ (Learn) ข้อมูลข่าวสารความรู้ที่เราเป็นเกิดประโยชน์และเกี่ยวข้อง รวมไปถึงการเรียนรู้สิ่งที่เคยเรียนมาแต่ไม่จำได้ (Relearn) และการลดลงสิ่งที่เคยเรียนมา (Unlearn)

The increase in data, information, and knowledge, which will grow exponentially, forces learners to be active and to focus on useful, necessary, and relevant information and knowledge. Learners also need to practice how to relearn and unlearn.

## Learning to be Human

การเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง (Self-development) ทักษะมนุษย์ (Soft Skills) ทักษะสังคม (Social Skills) เป้ากิจกรรมเป็นมนุษย์และเกิดการค้นพบตนเอง (Self-actualization) มากยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้เรียนรู้จักตนเองกังหันด้านสติปัญญา ทักษะ ฯลฯ ความรับผิดชอบต่อสังคม กล้าที่จะตัดสินใจเลือกทางเดินชีวิตของตน นอกจากนี้การปลูกฝังเรื่องศักดิ์สิทธิ์ จริยธรรมเมื่อไหร่ก็อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างสงบสุขก็ต้องเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อมนุษย์ในโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

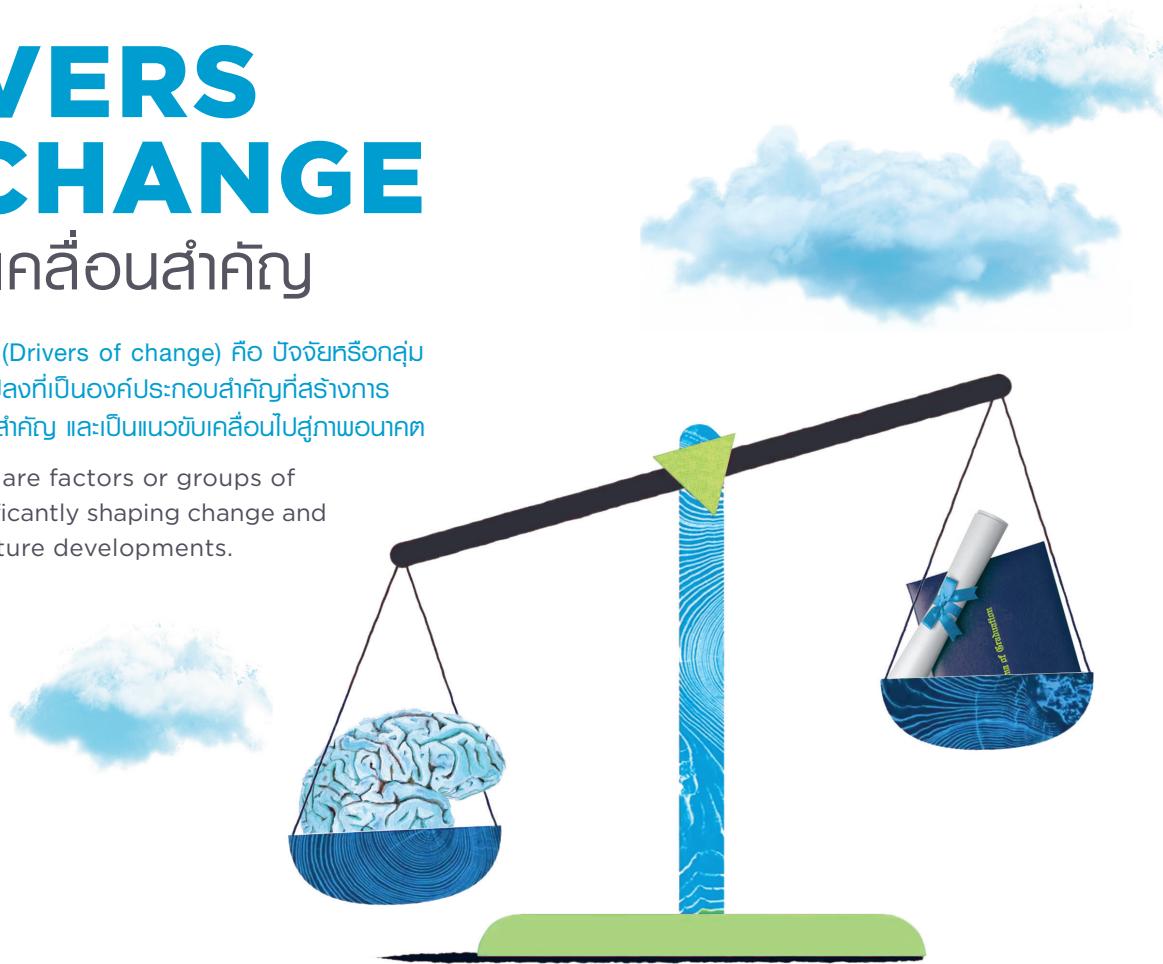
Self-development, soft skills, social skills, and self-actualization will matter more so learners know themselves in terms of intelligence, skills, and emotions and dare to decide their path of life. Moreover, implanting ethics and morality for peaceful coexistence is crucial for all of us living in the ever-changing world.

# DRIVERS OF CHANGE

## ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ

ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ (Drivers of change) คือ ปัจจัยหรือกลุ่มสัญญาณการเปลี่ยนแปลงที่เป็นองค์ประกอบสำคัญที่สร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นแนวโน้มเคลื่อนไปสู่ภาพอนาคต

Drivers of Change are factors or groups of major signals significantly shaping change and the direction of future developments.



## Flipped Learning Paradigm

กระบวนการศึกษาต่อการเรียนรู้เปลี่ยนแปลงไปจากในอดีตอย่างสันเชิง สังคมให้ความสำคัญต่อปริญญาบัตรและวัฒนธรรมการศึกษาลดลง เก็บความสำคัญของ การพัฒนาการเรียนรู้ไปกับการใช้ชีวิต ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมสร้างระบบเก็บหน่วยการเรียนรู้ ภาคธุรกิจจะเข้ามาเป็นส่วนร่วมต่อ วงการการเรียนรู้มากขึ้นเพื่อส่งเสริมการยกระดับผู้คนให้มีทักษะที่จำเป็นในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ทำให้เกิดบทบาทของผู้เรียนชาญฉลาด การคัดกรองข้อมูลในอินเทอร์เน็ตอาจทำให้เกิดการล่มสลายของความรู้ ทั่วไป ซึ่งก่อให้เกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์และสังคม

The learning paradigm will flip because society will give less value to degrees and educational qualifications and more to learning blended with living and the promotion of lifelong learning through learning credit banks. Business will play a bigger role in learning to enhance future skills. Advances in technology will reduce the role of specialists. Screening information on the internet may end general knowledge, with both huge advantages and disadvantages for learners and society.

## Goodbye Sage on the Stage

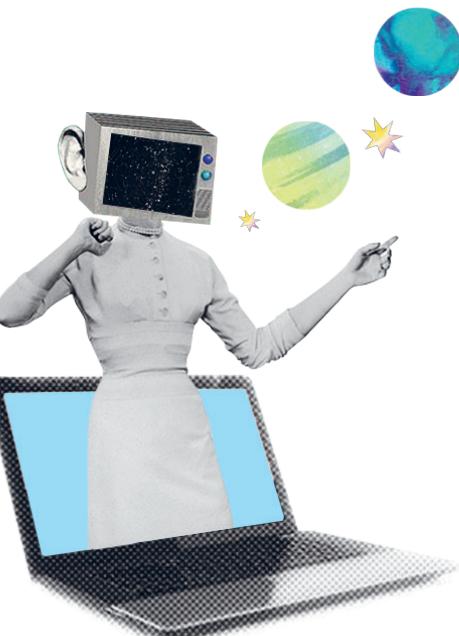
บทบาทของครุพัฒนาจะเปลี่ยนแปลงไป ครูจะไม่ได้ทำหน้าที่เป็นประณีตผู้ทำหน้าที่บรรยายความรู้ให้นักเรียนฟังอย่างเดียวแล้ว แต่จะทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยគานวิเคราะห์และตัดสินใจในการเรียนรู้ให้กับผู้เรียน พัฒนาการสร้างความร่วมมือในชั้นเรียน และร่วมเรียนรู้ไปด้วยกัน นอกจากนี้การใช้ปัญญาประดิษฐ์ยังช่วยแบ่งเบาภาระของครุพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของ การสอนได้มากยิ่งขึ้น ดังนั้น การวางแผนการเรียนรู้ให้ผู้เรียนรายบุคคล จนถึงการประเมินและวิเคราะห์ข้อมูลของผู้เรียนอย่างละเอียด แม่นยำ

Teachers will take a new role, no longer acting only as gurus giving lectures in front of the class. They will become learning facilitators via collaboration in classrooms. Artificial intelligence will relieve the workload for teachers and raise their efficiency through individual learning plans and assistance with detailed and accurate evaluation and analysis of learners' data.

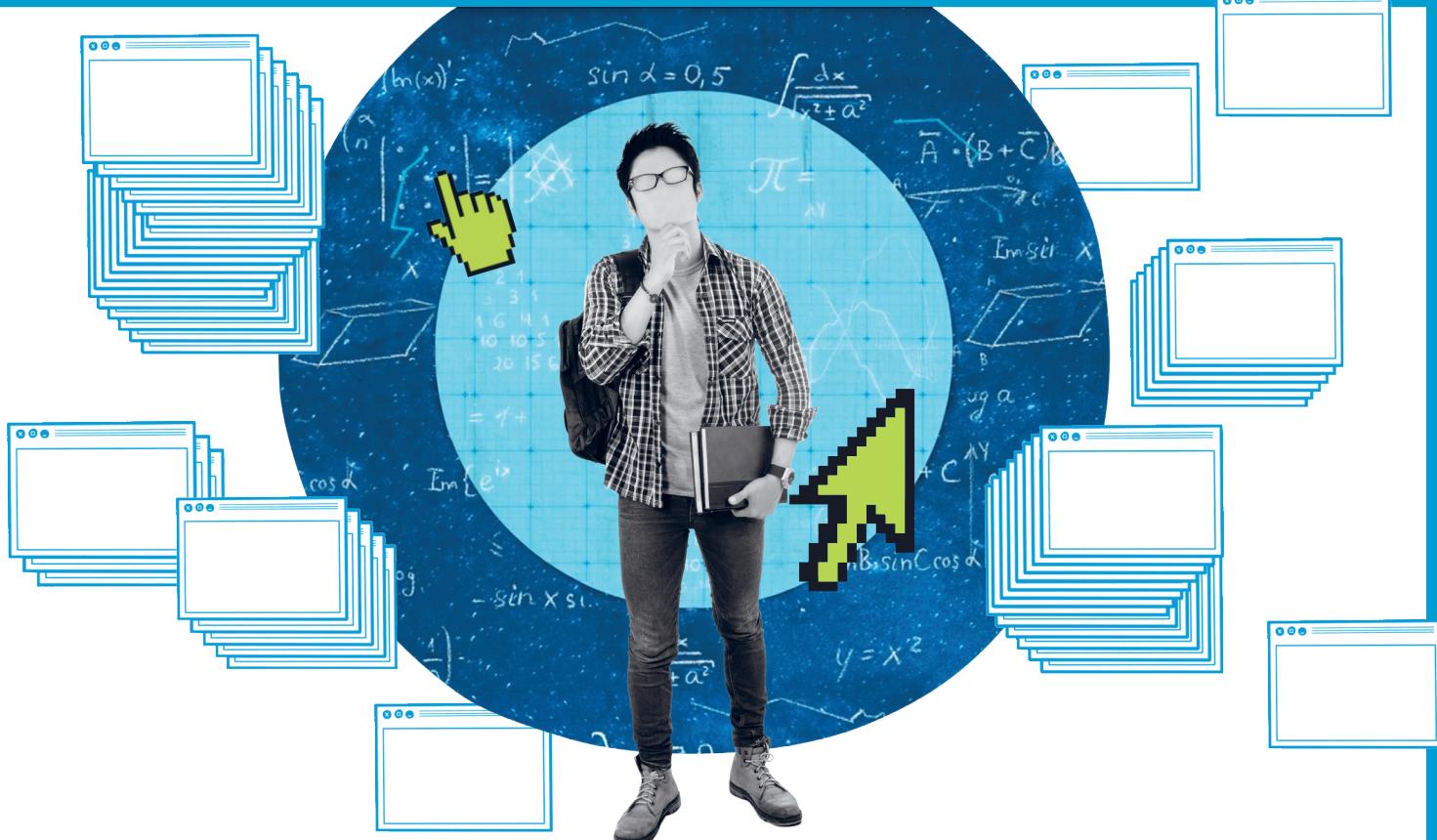
## Blended Plearning\*

การเรียนรู้เป็นรูปแบบผสมผสานระหว่างการใช้เทคโนโลยีสื่อสารทางไกล กับรูปแบบการเรียนในห้องเรียน การใช้เทคโนโลยีโลกและเมืองและความบันเทิง มาพัฒนาสื่อและวิธีการเรียนรู้ให้ผู้เรียนรู้สึกสนุกสนาน อุ่น ฯลฯ นำไปใช้เนื้อหา ได้มากยิ่งขึ้น รูปแบบการเรียนมีความยืดหยุ่นและส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน พัฒนาประสบการณ์ต่องาน โลกเปรียบเสมือนเป็นห้องเรียนของทุกคน ผู้คนส่วนใหญ่มีบุนม่องต่อการเรียนรู้ในเชิงบวกและรักที่จะเรียนรู้

Learning will blend distance learning technology and classroom learning. Virtual and entertainment technologies will be used to develop learning media and methods to entertain learners and help them understand lessons better. Learning is more flexible and promotes non-classroom learning through real experiences. The world is everyone's classroom and most people view learning positively.



\*Plearning คือ การเล่นคือการห่วงคิดว่า Play และคิดว่า Learning  
Plearning = Play + Learning



## Learning Adaptability

การเรียนรู้ได้เป็นการออกแบบเฉพาะบุคคล เพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนตรงตามความสนใจและความสามารถของตนเอง ผู้เรียนสามารถเพิ่มความสามารถของตนเองได้ด้วยเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์และ/artificial intelligence ผู้เรียนจะรู้ว่าต้องการอะไร สามารถเลือกเรียนสิ่งที่เขาเป็นต้องรู้ก่อนกลางข้อมูลความรู้มากมายในอนาคต ระบบการเรียนรู้จะเป็นรูปแบบทันเวลาที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการเรียน และการท่องเที่ยว การเรียนรู้ยังคงไปสู่การที่ให้ผู้เรียนได้ศึกษาตามความต้องการในอนาคต นักศึกษาสามารถเลือกเรียนสิ่งที่สนใจ เช่น ภาษาต่างประเทศ วิทยาศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ฯลฯ ตามความสนใจของตนเอง รวมไปถึงการพัฒนาทักษะด้านอาชีวศึกษา ที่สำคัญคือ ความยืดหยุ่นในการเรียนรู้ สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของแต่ละบุคคล ไม่ว่าจะเป็นการเรียนออนไลน์ หรือการเรียนแบบออฟไลน์ ก็สามารถทำได้ตามที่ต้องการ

Learning is individually customized so learners can study what they like and are good at. Learners can gain cognitive enhancement through scientific and medical technologies. They will know how to choose what they need from the huge flow of information in the future. Learning systems will be just-in-time to enhance learning and working efficiency and provide skills in line with future needs. Moreover, learning aims to lead learners to self-actualization and to allow them to understand people, so they can choose their path to their ultimate goals. Humans will be endowed with ethics and morality to live in the ever-changing world.



Some people find it easier to learn  
through video than through reading.  
Others prefer to learn through writing.  
Still others prefer to learn through  
listening or through doing.

Diploma

จากทัศน์  
ในอนาคต

LEARNING  
DECOMPOSED

SCENARIO  
**01**

THE VICIOUS CYCLE  
OF JOB SEEKERS

SCENARIO  
**02**

NEVER-ENDING  
LEARNING

SCENARIO  
**03**

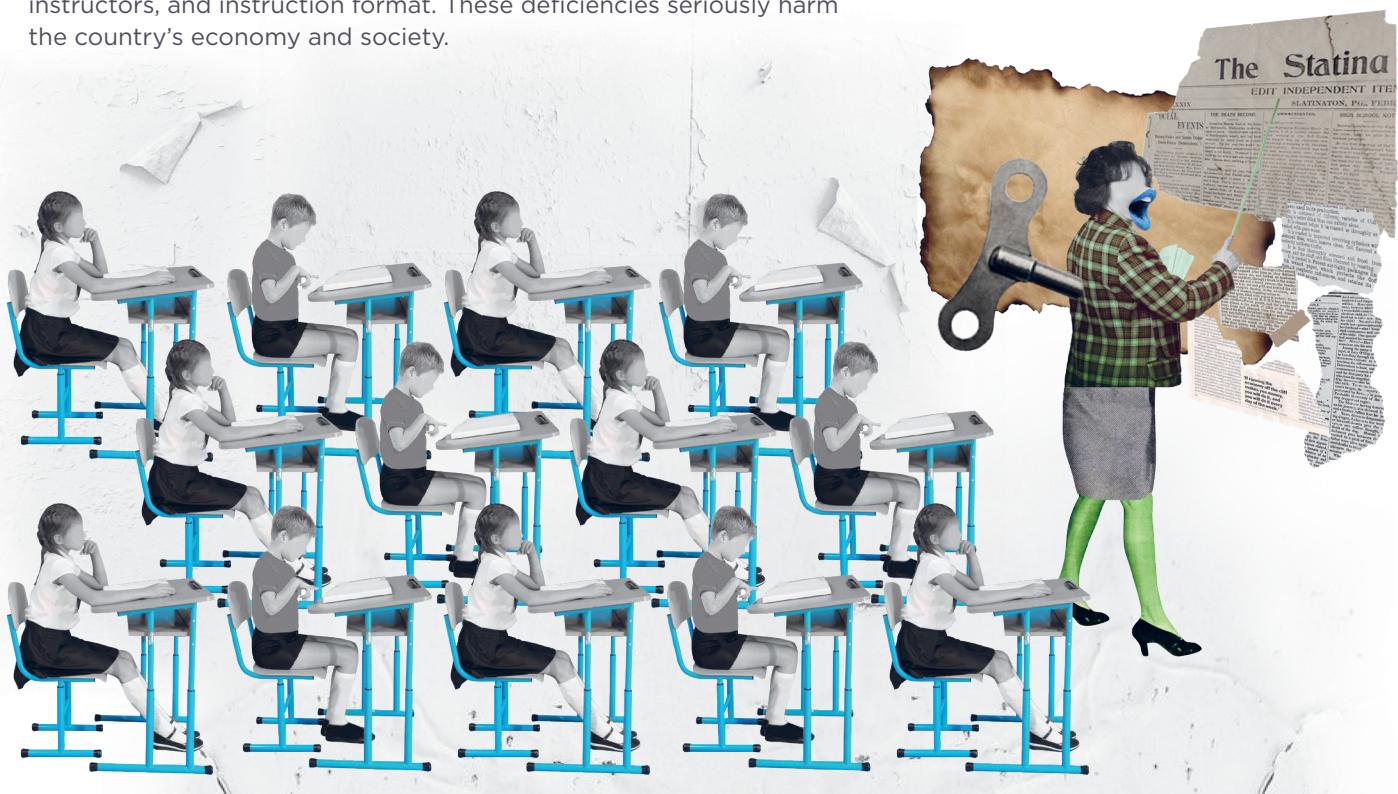
DESIGN YOUR  
IDEAL LIFE

SCENARIO  
**04**

# 1 LEARNING DECOMPOSED

ผู้เรียนนรุสึกเป็นทุกข์ต่อการเรียน การเรียนไม่สามารถนำไปตอบโจทย์การทำงานในชีวิตได้ ไม่ได้เรียนตามสิ่งที่ตนเองสนใจ การเรียนรู้เป็นเรื่องที่ถูกจำกัดและไม่ได้ปรับปรุงหลักสูตร หรือองค์ความรู้ที่ได้รับต่อผู้เรียน เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องแหล่งเรียนรู้และข้อมูลที่กันสนัย การเข้าถึง และคุณภาพของผู้สอน รวมถึงรูปแบบการเรียนการสอน ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

Learners feel miserable about learning because it cannot address their real-life working challenges. They have not found what they are interested in. Learning is limited and curricula and knowledge are obsolete because of constraints in up-to-date information sources, accessibility, quality of instructors, and instruction format. These deficiencies seriously harm the country's economy and society.



## SOCIETY สังคม

ผู้เรียนเป็นทุกข์จากการเรียน เป็นของกระเบนของการเรียนรู้ในทุกช่วงวัย หรือคุณภาพอย่างมาก ครุพักร้อนยังคงเป็นผู้ควบคุมเนื้อหา รูปแบบการเรียนการสอนโดยไม่ได้นำผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ไม่ได้ปรับการนำเสนอเนื้อหาที่สอนให้มีความน่าสนใจ การเรียนมีการแบ่งขั้นสูง

Learners feel miserable about learning since the system is seriously degraded at every age level. Instructors still have control over class without putting learners at its center. They don't adapt course contents to be interesting. There is also fierce competition in learning.

## POLICY นโยบาย

นโยบายการเรียนรู้มีการจำกัดข้อมูลและแนวคิดให้กับผู้เรียนทุกช่วงวัย ซึ่งก็จากการไม่ปรับปรุงข้อมูลเนื้อหา ส่งผลให้ผู้เรียนหันไปทาง ไม่มีเชื่องทางในการเรียนรู้ที่หลากหลาย และกันสมัย ส่งผลให้เกิดปัญหา ทางสังคม เศรษฐกิจ และประเทศไม่ก้าวหน้า

Policy limits information and concepts at every age through a failure to update content. This causes learners throughout the country to lack diverse and up-to-date learning channels, causing social and economic problems and underdevelopment.

## VALUES คุณค่า

ผู้คนในสังคมรู้สึกเป็นทุกข์จากความล่าบากในการขาดแคลนการเข้าถึง การเรียนรู้ที่กันสมัยตอบโจทย์ยุคสมัย และคิดว่าการเรียนไม่สามารถ ตอบโจทย์ให้สามารถประสบความสำเร็จในชีวิตได้ ไม่ได้เรียนตามที่ ตนเองสนใจ ไม่ทราบความต้องการที่แท้จริงของตนเอง

People struggle to access learning that meets their needs and think it cannot lead them to success in life. They cannot study what interests them and don't know what they really need.

## ECONOMY เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจประ tek ตกต่ำ ลดด้อย เป็นของกระเบนส่วนมากขาด การเรียนรู้ความรู้และทักษะที่ตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต คุณในสังคมไปมีวิธีการพัฒนาทักษะตามอัตราร แรงงานทักษะต่ำตกงาน เป็นของกระเบนต่ำๆ แต่ก็เป็นของกระเบนต่ำๆ

A downturn and recession result from the workforce's lack of learning, knowledge, and skills for future changes. People don't know how to develop their skills. Low-skilled workers are jobless because they are replaced by robots and automation.

## TECHNOLOGY เทคโนโลยี

ขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับการเรียนรู้ การเรียนยังต้องเป็น รูปแบบเดิมอยู่ในห้องเรียนเป็นส่วนมาก ไม่มีการนำเทคโนโลยีมาช่วย ให้ผู้เรียนเข้าใจง่าย คุณขาดการเข้าถึงการศึกษา เทคโนโลยีมีการจำกัด ข้อมูลที่ผู้คนจะได้รับ ทำให้ผู้คนได้รับข้อมูลจำกัด

There is a lack of technology for learning. Learning is still trapped in a traditional format or mainly in the classroom without technology to help learners understand lessons better. People lack access to education. Technology restricts what information people receive.

# 2 THE VICIOUS CYCLE OF JOB SEEKERS

ผู้เรียนส่วนใหญ่รู้สึกกดดันกับการเรียนรู้และเกิดการแข่งขันในวัยเรียนและวัยทำงาน เป็นผลจากแรงกดดันของตลาดแรงงานที่บังคับการเลือกชีวิตให้เป็นไปตามความต้องการของสังคม ไม่ใช่จากความชอบที่แท้จริงของตนเอง คุณภาพของการเรียนรู้ที่ได้รับส่วนมากยังขึ้นอยู่กับโอกาสและเศรษฐกิจทางการศึกษา แต่ยังไม่ถึงในสถาบันการศึกษาและองค์กรส่วนใหญ่ สังคมให้คุณค่ากับวุฒิการศึกษา และไม่เห็นความสำคัญของการเรียนรู้ตลอดชีวิตนอกห้องเรียน

Competition in learning and working is fierce, so most learners are stressed out. The labor market and social needs force people into choices against their preferences. Learning quality depends mainly on opportunity and economic and social status because of social inequality. Educational technology is used more but not across the whole country. Society values education qualifications but not non-classroom and lifelong learning.



## SOCIETY สังคม

ผู้คนในสังคมมองว่าการเรียนรู้เป็นเรื่องของเด็กและวัยรุ่นเป็นหลัก ผู้ที่ทำงานหรือโตเป็นผู้ใหญ่แล้วบกจ.ไม่ได้เรียนรู้พัฒนาทักษะแรงงาน ส่งผลให้วัยแรงงานปรับตัวต่อรูปแบบการทำงานใหม่ๆ ได้ยากขึ้น หลักสูตรปรับตามความต้องการของตลาดแรงงาน อันดับการศึกษาของไทยต้อยลง ผู้คนขาดการปรับตัวและการเตรียมพร้อมสู่อนาคต

People think learning is mainly for children and teenagers. Adults or working people don't develop skills, so struggle to adjust to new ways of working. Curricula are reviewed to meet labor market needs and Thailand's educational rank declines. People lack flexibility and preparedness for future.

## POLICY นโยบาย

นโยบายด้านการศึกษาและการเรียนรู้ที่ไม่ต่อเนื่องก้าวไก่เกิดความล่าช้า ในการพัฒนา นโยบายด้านการพัฒนาทักษะแรงงานจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมยังไม่เข้มข้นและจริงจัง ทำให้การเรียนรู้ตลอดชีวิตยังไม่มีประสิทธิภาพ

Interrupted policy in education and learning delays development. State and private-sector skill development policy is not serious, so lifelong learning is inefficient.

## VALUES คุณค่า

สังคมให้คุณค่ากับวุฒิการศึกษา สถาบัน และคณะที่จบ ทำให้การเรียนเกิดการแข่งขันสูง ผู้เรียนได้รับความกดดันจากน้อง ครอบครัว และสังคม ทำให้ผู้เรียนส่วนใหญ่ไม่ทราบความต้องการที่แท้จริงของตนเองและสามารถเรียนตามสิ่งที่ตนเองสนใจได้

Society values education qualifications, institutions, and faculties, so learning is highly competitive. Learners are pressured by themselves, their families, and society. Most don't know what they really like and can't choose their own path of study.

## ECONOMY เศรษฐกิจ

เกิดความเหลื่อมล้ำในด้านเศรษฐกิจและสังคม แรงงานขาดทักษะที่ตอบโจทย์ต่อการทำงานในอนาคต การพัฒนาทักษะแรงงานยังไม่เกิดประสิทธิภาพและมีหลักสูตรที่พัฒนาเพื่อสอดรับกับความต้องการได้อย่างไม่ถูกต้อง เศรษฐกิจไม่พัฒนา ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยยังไม่สามารถเกียบเท่าประเทศอื่นๆ ได้

There is economic and social inequality. The workforce lacks skills for future work. Skill development is inefficient and lacking in programs that really meet needs. The economy is stagnant and Thailand's international competitiveness is low.

## TECHNOLOGY เทคโนโลยี

มีการนำเทคโนโลยีด้านการศึกษาใช้ในการเรียนรู้มากขึ้น เช่น แอปพลิเคชันหรือการเรียนออนไลน์ แต่การเข้าถึงยังจำกัดเฉพาะคนบางกลุ่ม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านการเมืองการณ์อิเล็กทรอนิกส์และสัญญาณอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงข้อมูลความรู้ต่างๆ

Educational technology has been applied in areas such as online learning but access is restricted to some groups by constraints in internet connectivity and appliances. Therefore, there is asymmetry of knowledge and information access.

# 3 NEVER-ENDING LEARNING

การเรียนรู้เป็นเรื่องของคนทุกวัย สำหรับรูปแบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เรียนรู้จากสถานที่ใดเวลาใดก็ได้ โดยรูปแบบของการเรียนมีการใช้เทคโนโลยีมาประยุกต์ให้ผู้เรียนสามารถเข้าถึง การเรียนการสอนได้อย่างง่ายและสนุกมากขึ้น เป็นการสอดคล้องกับการฝึกทักษะแห่งอนาคต ครุและหน่วยงานพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนมีหน้าที่ในการแนะนำการเรียน ผู้เรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข ได้เรียนในสิ่งที่ตนเองรักและสนใจ มีหลักสูตรและแหล่งเรียนรู้ที่สักษาได้อย่างหลาภกหลาย มีทักษะที่เป็นที่ต้องการและมีตลาดงานรองรับ

Learning belongs to every generation. Society has lifelong learning for learning anywhere and anytime with technology for easier access and enhanced entertainment. Course contents help practice skills of the future. Teachers and state and private-sector human resource units help learners learn happily. They can choose to study what they love and are interested in. There are plenty of diverse programs and learning sources for necessary skills and there are relevant job opportunities.



## SOCIETY สังคม

เกิดการเรียนรู้ตลอดเชิงตัวบุคคลในสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้เรียนสามารถเข้าถึงการศึกษาได้สะดวกมากขึ้นผ่านทางออนไลน์ หรือการเรียนรู้โดยใช้โครงงานเป็นฐาน (Project-Based Learning) ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง ผู้คนมีภาระที่ตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพิ่มขึ้น

Everyone enjoys efficient lifelong learning. Learners have easier access to education via online media or project-based learning. Social inequality remains but to a lesser degree. People have more skills to meet future changes.

## POLICY นโยบาย

ประเทศไทยมีนโยบาย “Learning for All” สร้างสภาพแวดล้อมที่ให้เกิดการเรียนรู้ โดยกระจายอำนาจให้สถาบันการศึกษาได้กำหนดที่เป็นผู้ร่วมจัดหลักสูตรที่เหมาะสมแก่ผู้เรียนรายบุคคล มีนโยบายส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้วยแรงงานพัฒนาักษะต้นเอง ส่งเสริมองค์กรภาคธุรกิจภาคเอกชน ภาคประชาสังคมให้เป็นส่วนร่วมในการจัดการเรียนรู้ให้คนไทย

Thailand has a “Learning for All” policy to create a good atmosphere for learning. Education is decentralized to every institution to jointly design programs for individual learners. The government motivates the workforce to develop skills and encourages the state sector, business, and non-government bodies to jointly provide learning.

## VALUES คุณค่า

สังคมให้ความสำคัญต่อเรื่องการพัฒนาการเรียนรู้ไปกับทุกมิติ ทุกพื้นที่ และทุกเวลาของการใช้เชิงตัวบุคคล คุณค่าต่ออวัยวะการศึกษาลดลง ผู้เรียนจึงสามารถเลือกการเรียนหรือฝึกหัดที่ดีที่สุดให้ได้อย่างเต็มที่ ความกดดันและการแข่งขันต่อการเรียนรู้ลดลง ส่งผลให้ผู้เรียนมีความอุ่นใจในการเรียนและ การทำงานเพิ่มมากขึ้น

Society focuses on learning tailored to all dimensions, every location, and every time of life. Educational qualifications play a less important role in life, so people can study or practice what they like as much as need. Learning pressure and competition are less tense, so learners enjoy learning and working more.

## ECONOMY เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจในเมืองมีการขยายตัวมากขึ้น แรงงานทุกเชิงมีการพัฒนาทักษะของตนองให้สอดรับกับรูปแบบการทำงานในอนาคต มีการพัฒนาธุรกิจด้านการศึกษาเพิ่มมากขึ้น กับบริษัทขนาดใหญ่และสถาบันทั่วโลก รวมถึงสถาบันการศึกษาร่วมกันพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ

The urban economy has expanded and every generation of the workforce has developed skills for future work. Education businesses have increased and large corporations, startups, and educational institutions jointly develop new programs.

## TECHNOLOGY เทคโนโลยี

มีการใช้เทคโนโลยีในการเรียนรู้เพิ่มขึ้น กับในทางของการเลือกหลักสูตรที่เหมาะสมต่อตัวผู้เรียนแต่ละบุคคลด้วย AI เทคโนโลยีการเรียนรู้ทางออนไลน์ ระบบบริหารจัดการโรงเรียนตัวยกระดับออนไลน์ รวมถึงการนำเทคโนโลยี AR และ VR มาใช้ในการเรียนวิชาต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาต่างประเทศ เป็นต้น ทำให้ผู้เรียนทุกวัยสนุกสนานและฟิกปฏิบัติได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพการเรียนรู้ที่มากขึ้น

Learning technology is used more in selecting programs for individual learners by AI, in online school administration systems, and in AR and VR for courses such as science, mathematics, anatomy. People of every age enjoy course contents and study more, which boosts learning efficiency.

# 4 DESIGN YOUR IDEAL LIFE

ระบบการเรียนรู้ของประเทศไทยเป็นระบบการสะสมหน่วยการเรียนรู้ (Credit Bank) ตลอดชีวิต มีเทคโนโลยีการวางแผนการเรียนพื้นฐานภาษาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ร่วมกับผู้เรียนเป็นแพลนรายบุคคล เพื่อการค้นพบตนเองและนำทักษะไปต่ออยอดในการทำงานได้ตรงความสนใจ และเกิดประโยชน์ต่อสังคม อย่างเต็มที่ มีเทคโนโลยีช่วยส่งเสริมความสามารถในการเรียนรู้ สังคมไม่มีการตัดสินจากวุฒิการศึกษา สื่อการเรียนรู้ หลักสูตร และรูปแบบการเรียนรู้นี้ ให้เลือกหลากหลาย ผู้เรียนรู้สึกสนุกกับการเรียนรู้ สภาพแวดล้อมในเมืองอิอ้อต่อการเรียนรู้ การเรียนรู้เกิดได้ทุกสถานที่ ทุกเวลา สำหรับผู้คนทุกช่วงวัย

The country's learning system is turned into a lifelong credit bank. Learning plans are individually designed by artificial intelligence and learners for self-actualization and extension of skills for jobs that interest the learner and benefit society. Technology contributes to learning capability. Society does not judge people from their education qualifications. Learning media, curricula, and formats offer diverse choices. Learners enjoy learning and urban conditions contribute to learning. Learning takes place anywhere and anytime and for every generation.



## SOCIETY ສັງຄມ

ກາຣເຮັດວຽກ ເປັນເຮື່ອງທີ່ພູ້ເຮັດວຽກທຸກໆເຊີ່ງສາມາດດຳໄດ້ທຸກໆ ຖຸກເວລາ ກັ້ງທາງອອນໄລນໍ ແລະ ສັກນີ້ຈີ່ຈົງມີແລ້ວກາຣເຮັດວຽກຮູ້ໃນປະເທດຫລາຍຮູ່ປະເທດ ຖຸກຄນສາມາດເປັນພູ້ເຮັດວຽກ ແລະ ພູ້ບອນຄວາມຮູ້ກ່າວູ່ວິ່ນໄດ້

Every generation can learn anywhere, anytime, and online or on-site. Diverse sources of learning let people be both learners and instructors.

## POLICY ບົງບາຍ

ຮັບອະນຸມາດຕະຖານາການພັດທະນາການເຮັດວຽກ ເປັນເຮື່ອງທີ່ມີກາຣພັດທະນາສື່ອ ທັກສູດຮູ່ປະເທດ ແລະ ເພີ່ມແລ້ວຈີ່ເຮັດວຽກກັບບົງບາຍເອກະນຸ ສັຕິກອັບ ຮວມເຈັ້ງ ຜູ້ມະນຸຍາ ຕ່າງໆ ດ້ວຍກ່າວູ່ເຮັດວຽກສາມາດຮັບຮັບເຂົ້າສົ່ງ ແລະ ເຮັດວຽກສັນຕະນຸ ດ້ວຍກ່າວູ່ເຮັດວຽກສັກຫາ ອອນໄລນໍ ແລະ ຜູ້ມະນຸຍາ ຕ່າງໆ

The government announces a national learning development policy. Learning media, curricula, and new learning sources are jointly created with business, startups, and communities. People can fully access information sources, educational institutions, online sources, and communities.

## VALUES ຄຸນຄ່າ

ພູ້ມະນຸຍາ ໃນສັງຄມມີກັບຄົນຄົດຕີເຊື່ອບວກທ່ານການເຮັດວຽກ ຖຸກຄນສາມາດຮັດເຮັດວຽກ ທຸກໆ ຖຸກເວລາ ເປັນເຫັນພູ້ເຮັດວຽກ ແລະ ພູ້ທີ່ມີຄວາມຮູ້ ກາຣເຮັດວຽກຮູ້ເປັນເຮື່ອງ ສຸກຂອງຄົນພູ້ມະນຸຍາ ນໍາໄປປະເທດໃຫ້ໄດ້ຢ່າງ ກາຣເຮັດວຽກຮູ້ຈະໄດ້ກັບພົບ ຕົນເອງ ສາມາດຮັບຮັບເຂົ້າສົ່ງຄວາມຮູ້ ໂດຍໄດ້ຮັບໄປ ສ່ວນປະເທດ ໄກສະໝັກ ແລະ ປົບປັບໄປ

People have a positive attitude toward learning. All of them can learn anywhere and anytime. They can be both learners and knowledge sharers. Learning is enjoyable for all generations, who can easily apply knowledge to achieve self-actualization and find meaning in life. They can apply the knowledge they receive to benefit others.

## ECONOMY ຄຣະບັງຄົງ

ຄຣະບັງຄົງຂອງປະເທດມີກາຣຂະໜາຍຕົວ ມີຮູ່ປະບັບຂອງນວັດທະນາແລະ ຊົນກົງຮູ່ປະບັບໃຫ້ມາກຍິ່ງຂຶ້ນ ເນື່ອງຈາກພູ້ມະນຸຍາ ດຳເນີນຮູ້ ພັດທະນາທັນອອງ ແລະ ກ່າວູ່ມະນຸຍາ ໃນສິ່ງທີ່ຂອບໄດ້ ຈຶ່ງປັດຕິກົດຄັນນວັດທະນາ ແລະ ໂຄງການເພື່ອສັງຄມຕ່າງໆ ອອກນາມາການຍາຍ

The country's economy has expanded with more innovations and new businesses. People can learn and develop themselves and do what they most love, so they come up with lots of innovations and projects for society.

## TECHNOLOGY ເຖິກໂນໂລຢີ

ມີກາຣນໍາເທິກໂນໂລຢີດ້ານການສຶກຫາ ແລະ ຮະບບລະສົມໜ່ວຍການເຮັດວຽກ (Credit Bank) ສະສົມທັກສູດຮູ່ປະເທດ ແລະ ທັກະນຸທີ່ເຮັດວຽກ ພ່ານກາຣວິຄຣາະກໍຄວາມສົນໃຈຂອງແຕ່ລະບຸຄຄລດຕ້ວຍບັນດາປະໂດຍໃຫ້ (Artificial Intelligence) ພູ້ເຮັດວຽກຮັດວິນດອກແບບກາຣເຮັດວຽກຮູ້ຕົວລົດເຊີ້ວຕົວຂອງຕົນພົບຕົນເອງ ແລະ ນໍາທັກະນຸໄປໃຊ້ຕ່ອຍອດໃນກາຣດຳເນີນໄດ້ເຕີມກ່າວູ່ມະນຸຍາ ດ້ວຍກ່າວູ່ເຮັດວຽກສັກຫາ ແລະ ກາຣເຮັດວຽກຮັດວິນດອກແບບກາຣເຮັດວຽກຮູ້ຈົດຈໍາ ຄົດ ແລະ ມັດຕິປັບປຸງກົດເຂັ້ມ

Educational technology and the credit bank system accumulate programs and skills people learn in life. People's interests are analyzed by AI to allow them to design their own lifelong learning journey for self-actualization and extension of knowledge for work. Scientific and medical technology boosts brain capability to learn, memorize, and think.

# USS novità

## REFERENCES

- Associate Professor Dr. Sumalee Sungsri. (2000) Human Beings' Learning Essence. [online].  
Source <https://www.kroobannok.com/54487>
- Richard E. Mayer. Springer. (2011) Cognitive learning. [online].  
Source [https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007%2F978-1-4419-1428-6\\_390](https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007%2F978-1-4419-1428-6_390)
- Vázquez, Josefina Zoraida et al. (2020) "Education". Encyclopedia Britannica. [online].  
Source <https://www.britannica.com/topic/education>.
- Dr.Sasiwiom Warunsiri Paweenawat. Matichon. (2018) Survey Finding 60% of Young People Work in Different Fields from What They Studied. [online] Source. [https://www.matichon.co.th/economy/news\\_941499](https://www.matichon.co.th/economy/news_941499)
- Annual Expenditure Act of Fiscal Year 2000-2021. The Royal Gazette, Vol. 116-137.
- Additional Annual Expenditure Act of Fiscal Year 2004-2005, 2009, 2011. (2004, 31 March).  
The Royal Gazette, Vol. 121-122, 126, 128.
- Parliamentary Budget Office and the Secretariat of the House of Representatives (2019)  
Report on Annual Expenditure Analysis of Fiscal Year 2020. Ministry of Education. [online].  
Source [https://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parbudget/download/article/article\\_20191213151639.pdf](https://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parbudget/download/article/article_20191213151639.pdf)
- National Statistical Office. (2019) ICT Equipment Ownership and ICT Use. [online].  
Source <http://statbbs.nso.go.th/staticreport/page/sector/th/16.aspx>
- Sibplang, P. (2019) Opening Maps of 36 Libraries under Supervision of BMA.The Matter. [online].  
Source <https://thematter.co/social/36-bangkok-libraries-map/80289>
- Learning Innovation Promotion and Development Institution. (2012)  
List of Library by Office of the Non-formal and Informal Education [online].  
Source <https://sites.google.com/site/thaaneiybhxngsmudprachachn/home>
- The Princess Maha Chakri Sirindhorn Anthropology Center. (2021) Museum in Thailand Status Table of 2020. [online]. Source <https://db.sac.or.th/museum/statistic>
- Department of Skill Development (2018) Labor Skill Development Direction of Fiscal Year 2019. [online].  
Source [http://www.dsdp.go.th/DSD/Doc/index2559?CATEGORY\\_DOCUMENT\\_ID=1476&filter=&page=1](http://www.dsdp.go.th/DSD/Doc/index2559?CATEGORY_DOCUMENT_ID=1476&filter=&page=1)
- Rurkkhum, S. (2011) Human Resource Development in the Thai Private Sector.  
Journal of Management Science, Vol. 28 (2), 1-13.
- Thailand Board of Investment. (2563) Thailand's Board of Investment Offers Incentives to Enhance Human Resource Development and Support Educational Institutions [online].  
Source <https://www.prnewswire.com/news-releases/thailands-board-of-investment-offers-incentives-to-enhance-human-resource-development-and-support-educational-institutions-300983427.html>

# ACKNOWLEDGEMENTS

## Executives

- Dr.Pun-Arj Chairatana
- Dr.Karndee Leopairote

## Research Team

- Dr.Chaiyatorn Limapornvanich
- Dr.Pannin Sumanasrethakul
- Dr.Pongsakorn Kanjanatanin
- Kritsapas Kanjanamekanant
- Wipattra Totemchokchaikarn
- Deunchalerm Khiewpun
- Siyada Witoon
- Austina Karma Gurung

## Production Team

- Wittaya Wonglor
- Piers Grimley Evans
- Nattajak Meesawat
- Panu Limpasa

## Contributors

- World Bank
- Equitable Education Research Institute (EEFI)
- Future Innovative Thailand Institute (FIT)
- Thailand Development Research Institute (TDRI)
- CONC Thammasat
- Saturday School
- Arkki Thailand
- EdWINGS Education
- EdVISORY Co., Ltd.
- Globish Academia
- Blackbox Team Company Limited
- Explorit Be C Company Limited
- DTGO Corporation Limited



ศูนย์วิจัยอนาคตศึกษา พิวเจอร์เกลส์ แล็บ  
บริษัท แมกโนเลีย คอร์ปอเรชัน จำกัด  
ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชัน จำกัด



INNOVATION  
FORESIGHT  
INSTITUTE

สถาบันการมองอนาคตวัฒธรรม  
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ  
(องค์การมหาชน)